

Додаток А.1

Технічне завдання (ТЗ)

Відновлення економіки та сільського господарства на сході та півдні України у 2023–2024 рр. Програма захисту та відновлення засобів до існування в Україні

1. Чим займається Данська рада у справах біженців?

Данська рада у справах біженців (ДРБ) була заснована у 1956 році. Це провідна міжнародна неурядова організація, яка є однією з небагатьох, що спеціалізуються на питаннях вимушеного переміщення. ДРБ здійснює діяльність у 40 країнах та має команду з 9 000 співробітників та підтримку 7 500 волонтерів, працюючи на захист інтересів та розбудову стабільного майбутнього для біженців та інших людей та громад, які постраждали від переміщення. Організація діє на всіх етапах переміщення: під час гострої кризи, у процесі переміщення, під час облаштування та інтеграції на новому місці або після повернення. ДРБ надає захист і життєво важливу гуманітарну допомогу, допомагає переміщеним особам досягнути самодостатності та інтегруватися в громади, які їх приймають, а також співпрацює з громадянським суспільством і відповідальними органами влади для сприяння захисту прав і мирному співіснуванню.

ДРБ присутня в Україні з 2014 року та значно розширила діяльність після 24 лютого 2022 року, надаючи життєво необхідну допомогу та проводячи заходи екстреного реагування для людей, що постраждали від війни. Крім того, організація є одним із ключових партнерів державних органів влади у вирішенні потреб в освіті ризиків, розмінуванні та видаленні вибухонебезпечних пережитків війни. Після ескалації конфлікту у 2022 році ДРБ відкрила представництва у Львові, Києві, Чернігові, Сумах, Дніпрі, Харкові, Слов'янську, Миколаєві та Херсоні. В Україні організація наразі працює у сфері надання житла, захисту (включно з юридичною допомогою), непродовольчих товарів, грошової допомоги, економічного відновлення, а також гуманітарного роззброєння та миробудівництва.

2. Мета консультацій

Данська рада у справах біженців в Україні шукає пропозиції від консультанта щодо оцінювання наслідків впровадження проекту «Програма захисту та відновлення засобів до існування», **щоб оцінити ключові довгострокові результати впливу, наведені нижче.**

Протягом строку дії 13-місячний проект ДРБ мав досягнути трьох короткострокових результатів у межах трьох загальних довгострокових результатів проекту. Метою консультації є оцінювання наслідків впровадження проекту ДРБ відповідно до них.

Довгострокові та короткострокові результати

Довгостроковий результат 1: Поліпшення виробництва сільськогосподарської продукції малих фермерських господарств шляхом надання грошової допомоги.

Короткостроковий результат 1: Підтримка сільських домогосподарств у відновленні та захисті їхніх засобів до існування, а також на задоволення збільшених потреб, що виникли через збільшення витрат на сільськогосподарські ресурси, і на скорочення використання негативних механізмів самозабезпечення.

Довгостроковий результат 2: Відновлення засобів до існування шляхом підтримки функціональності та продуктивності ринку, а також надання підтримки людям, які потребують допомоги в отриманні кращого доступу до основних товарів і послуг внаслідок відродження ключових підприємств.

Короткостроковий результат 2: Забезпечення доступу до фінансування дрібного, малого та середнього бізнесу в поєднанні з наданням критично важливих послуг наставництва підприємствам в цих мінливих ринкових умовах підвищить стійкість цих підприємств на місцевому рівні.

Довгостроковий результат 3: Створення нових засобів для існування, щоб підтримати підприємства та окремих осіб у доступі до робочої сили, щоб збільшити економічні можливості та результати.

Короткостроковий результат 3: Заходи спрямовані на осіб, які проходять навчання на робочому місці та поза ним, для забезпечення їм доступу до навичок і можливостей працевлаштування у секторах, які мають високий попит у цільових місцевостях.

Примітка: Профільні спеціалісти ДРБ забезпечать технічне навчання, рекомендації та схвалення всіх розроблених матеріалів, щоб забезпечити технічну придатність, актуальність та якість.

3. Загальна інформація

До війни Україна була великим виробником сільськогосподарської продукції, роблячи вагомий внесок у постачання соняшникової олії, ячменю, кукурудзи та пшениці у світі. Сектор, який включає як особисті підсобні господарства, так і великі комерційні підприємства, будувався на родючих ґрунтах і сприятливому кліматі. Однак він стикався з такими проблемами, як суперечки щодо власності на землю, застарілі методи роботи та обмежений доступ до фінансування для дрібних фермерів. Війна загострила ці проблеми, призводячи до зниження продуктивності, дестабілізації ринків і фінансового тиску на фермерів, що ще раз підкреслює необхідність стійкості та сучасних методів ведення сільського господарства.

Крім того, повномасштабна агресія вплинула на мікро-, малі та середні підприємства (ММСП), а також на життєздатність можливостей для існування. Від війни постраждали наявні підприємства та загальмувалося створення нових — як через масштабну міграцію підприємців і працівників, так і через відсутність кваліфікованих кадрів. Це, своєю чергою, призвело до браку кваліфікованих кадрів, яких можна було б найняти на нових підприємствах. Брак програм навчання з урахуванням актуальної ситуації на ринку означає, що безробітне чи частково зайняте населення не має, куди податися.

Данська рада у справах біженців, отримавши грант від Бюро гуманітарної допомоги (ВНА) Агентства США з міжнародного розвитку (USAID), мала на меті задовольнити найважливіші потреби в засобах існування в чотирьох областях: Миколаївській і Херсонській (південь України), а також Запорізькій і Дніпропетровській (схід України) через заходи, розроблені з урахуванням фактичних даних, зокрема виділення профільної грошової допомоги фермерам, що постраждали від війни, проведення навчання та сприяння працевлаштуванню для незахищених груп населення, що шукають роботу, а також через підтримку ММСП для власників бізнесу, які постраждали від війни.

4. Мета оцінювання

Оцінювання, що проводиться під керівництвом команди з питань економічного відновлення та командою з моніторингу, оцінювання, підзвітності та навчання (MEAL) Данської ради у справах біженців, має на меті:

1. Оцінити три довгострокові результати проєкту:

- a. Поліпшення виробництва сільськогосподарської продукції малих фермерських господарств шляхом надання грошової допомоги.
- b. Відновлення засобів до існування шляхом підтримки функціональності та продуктивності ринку, а також надання підтримки людям, які потребують допомоги в отриманні кращого доступу до основних товарів і послуг внаслідок відродження ключових підприємств.
- c. Створення нових засобів для існування, щоб підтримати підприємства та окремих осіб у доступі до робочої сили, щоб збільшити економічні можливості та результати.

2. Підготувати рекомендації щодо подальшої розробки стратегічної комплексної програми, що охоплюють економічне відновлення та інші напрями роботи ДРБ в Україні, а також щодо моніторингу та оцінювання цього процесу.

3. Провести додаткові дослідження та надати рекомендації щодо розробки безпосередніх подальших заходів в рамках програми ДРБ у тих самих областях, спрямованих на економічне відновлення: ДРБ запровадить наступний грант від того самого донора в областях, де перебувають кінцеві бенефіціари. Тож рекомендації щодо подальшої розробки заходів у рамках програм матимуть у цьому оцінюванні першорядне значення. Сюди входить інтеграція базових показників (наданих ДРБ) для цього наступного гранту в ТЗ на оцінювання.

4. Провести базове дослідження для нового гранту, який ДРБ отримав для продовження проєктної діяльності. Це базове дослідження допоможе встановити початкові орієнтири та показники для вимірювання впливу нової фази проєкту.

5. Від консультанта конкретно вимагається:

- a. Провести зовнішнє оцінювання відповідності, дієвості, результативності, впливу та сталості діяльності за допомогою змішаного методичного підходу (кількісні та якісні методології), включно з анкетами на рівні домогосподарств, інтерв'ю з ключовими інформаторами та обговореннями у фокус-групах з бенефіціарами, членами громади та зацікавленими сторонами.
- b. Підготувати аналітичний звіт відповідно до вимог Посібника з проєктування ДРБ, який повинен містити ключові результати, опис передових практик та отриманого досвіду, а також рекомендації щодо подальшого розвитку

програми та моніторингу й оцінювання (МО) таких програм на основі даних, зібраних у межах дослідження.

- c. Зібрати, перевірити, проаналізувати та передати всі необроблені дані оцінювання, а також базу даних оцінювання, що пройшла відповідну перевірку на достовірність.
- d. Розробити й презентувати оцінювання у форматі презентації PowerPoint, яка відповідає вимога Редакційного посібника ДРБ і містить результати оцінювання, ключові висновки та рекомендації для команди програми та команди з моніторингу, оцінювання, підзвітності та навчання (MEAL).

5. Обсяг роботи та методологія

Оцінювання проводитиметься за змішаною методологією — особисто та дистанційно (залежно від умов безпеки в місці збору даних) у Миколаївській, Херсонській, Запорізькій та Дніпропетровській областях. Бажано дотримуватися гендерного та вікового балансу, а також, наскільки це можливо, залучати людей з обмеженими можливостями.

У рамках цього оцінювання консультант виконуватиме такі завдання:

1. **розробити методологію оцінювання проєкту за змішаною методологією**, яка включає питання оцінювання, а також їхні критерії та визначення;
2. оцінити досягнення довгострокових результатів проєкту в обраних громадах і для зацікавлених сторін проєкту, а також відповідність, результативність, дієвість, вплив і сталість проєкту;
3. **зібрати, перевірити, проаналізувати та передати** всі необроблені дані оцінювання, а також базу даних оцінювання, що пройшла відповідну перевірку на достовірність;
4. **підготувати аналітичний звіт відповідно до вимог ДРБ**, який повинен містити **ключові результати, опис передових практик та отриманого досвіду, а також рекомендації** щодо вдосконалення розробки інтегрованих заходів програми та подальшого розвитку програми, а також моніторингу, оцінювання, підзвітності та навчання в рамках таких програм на основі даних, зібраних у межах дослідження;
5. **провести базове дослідження для нового етапу проєкту**, зокрема розробку та впровадження інструментів і методологій збору даних для встановлення початкових контрольних показників та індикаторів (ДРБ надасть всю необхідну інформацію щодо оцінювання індикаторів).

6. Результати виконаних робіт

Консультант надасть такі результати, як зазначено нижче:

Етап	Очікувані результати робіт	Орієнтовний опис завдань	Максимальний очікуваний строк виконання
Етап 1 Огляд	Початковий звіт (методологія оцінювання та план оцінювання)	Представити аналітичний огляд наявної інформації, яку надала ДРБ, включно з оглядом методології оцінювання. Представити детальний огляд процесу оцінювання, зокрема, але не обмежуючись: <ol style="list-style-type: none"> 1. Вступ (загальна інформація/передумови) — 5 робочих днів 2. Мета оцінювання та обсяг роботи, включно із запитаннями для оцінювання 3. Підхід до оцінювання та методи збору даних — 4. Результати виконаних робіт та робочий план 	5 робочих днів
2 етап. Підготовка	Розробка анкети	Очікується, що консультант підготує проекти анкет, готовий для затвердження ДРБ	5 робочих днів
Етап 3. Впровадження	Збір даних	Впровадження збору даних на основі узгодженої методології та інструментів	15 робочих днів
Етап 4. Аналіз	Необроблені дані та база даних, що пройшла перевірку	Очікується, що консультант перевірить базу даних на достовірність і надасть як необроблені дані, так і дані, що пройшли перевірку. Це можливість представити та обговорити результати, що різко виділяються з-поміж інших, з командою ДРБ	4 робочих дні
Етап 5. Звітність	Остаточний звіт про оцінювання,	Підготувати перший проект звіту. Зворотний зв'язок від ДРБ для подання остаточного звіту.	10 робочих днів

	презентація оцінювання та інфографіка	Підготовка презентації та інфографіки	
Етап 6. Презентація	Усні доповіді	Представити персоналу ДРБ результати, зокрема чіткі рекомендації	1 день

Консультант повинен надати документи через хмарну платформу (підлягає узгодженню за бажанням).

7. Строки, графік робіт та оплата

Загальний очікуваний строк виконання завдання становитиме не більше 40 днів.

Консультант повинен виконати завдання до 30 листопада 2024 року.

Оплата здійснюватиметься частинами відповідно до надання результатів, як зазначено далі:

Результати виконаних робіт	Частина оплати
Установчий звіт План оцінювання Засоби	Платіж 1
Остаточний звіт Презентація Необроблені дані та дані, що пройшли перевірку	Платіж 2

8. Пропонований склад команди

Нижче наведено рекомендовану структуру, яка може бути змінена та обговорена після реалізації наявної структури команди консультантів:

- менеджер проекту;
- помічник менеджера проекту;
- аналітик/спеціаліст зі звітності;
- керівник команди;
- обліковці (залученні сторонні фахівці чи спеціалісти організації).

9. Вимоги до кандидатів, кваліфікація та досвід роботи

Обов'язкові вимоги:

- Кваліфікація:

Проектний менеджер повинен мати диплом магістра з міжнародного розвитку або споріднених соціальних наук.

- Досвід:

Консультант(и) або консалтингова компанія повинні мати мінімум 4 роки досвіду дослідницької або академічної роботи.

Додаткові вимоги:

- Навички, знання, досвід:

Попередній досвід проведення досліджень у сфері економічного відновлення (FSL) та великих зовнішніх оцінок у секторі засобів до існування в умовах нестабільності або надзвичайних ситуацій.

Глибоке розуміння культурного та економічного контексту України завдяки попереднім оцінкам програм (бажано економічного відновлення) в Україні.

Знання та практичний досвід у розробці та впровадженні дослідницьких циклів у гуманітарному секторі, зокрема щодо вимірювання впливу.

- Вимоги до мови:

Письмова та розмовна англійська мова на рівні вільного володіння
Робоче знання української та/або російської мов є перевагою

10. Технічний нагляд

Відібраний консультант працюватиме під наглядом:

- Ізабель Лангерак (Isabelle Langerak), координаторка з питань економічного відновлення, isabelle.langerak@drc.ngo
- Ізабель Пірсон (Isabel Pearson), менеджерка з питань з моніторингу, оцінювання, підзвітності та навчання, Isabel.pearson@drc.ngo

11. Розташування та підтримка

Адреса для інформаційно-консультаційних послуг:

Данська рада у справах біженців, вул. Богдана Хмельницького, 17/52, Київ 01054, Україна.

Консультант надасть власний комп'ютер і мобільний телефон, включно з необхідним програмним забезпеченням для збору даних, аналізу та звітності.

12. Службові відрядження

Будуть необхідні службові відрядження всередині країни, щоб полегшити збір даних і надавати допомогу командам. За потреби презентація звіту може проводитися онлайн.

13. Процес подання

Детальні інструкції щодо процесу подання вашої пропозиції див. у листі-запрошенні RFP-UKR-003921.

14. Оцінювання пропозицій

Див. відповідний розділ листа-запрошення RFP-UKR-003921.